

# Les sélections Gallus d'Hubbard dans le giron du groupe Grimaud

Attendue depuis plusieurs mois, la cession par Merial du sélectionneur Hubbard est intervenue le 25 mars dernier. L'acheteur n'est pas le groupe financier euroaméricain EAPG basé aux Bermudes que redoutaient les cadres européens, mais le groupe Grimaud La Corbière, spécialiste de la sélection et de la multiplication des canards, lapins, pigeons, et dont le siège est situé à Roussay dans le Maine-et-Loire. Une solution pérenne, à la fois industrielle et française, pour une société de sélection dont on pouvait craindre la dévitalisation au bénéfice de logiques exclusivement financières et professionnelles nord-américaines.

La transaction avec le propriétaire d'Hubbard, le laboratoire franco-américain Merial, concerne toute l'activité « Gallus » du sélectionneur (les dindes B.U.T. ne sont pas dans le périmètre), ses centres de sélection « chair » et de multiplication (production de grands-parentales et parentales) d'Amérique, d'Europe et d'Asie, ses souches de poulets à croissance rapide et différenciée (croisements colorés, labels) et toutes ses marques. Cette cession s'est accompagnée d'une augmentation de 15 millions d'euros du capital de la holding Grimaud La Corbière, à laquelle ont participé les organismes financiers IDIA, Unigrains et SPEF (fonds de développement des Banques Populaires). La famille Grimaud y reste néanmoins largement majoritaire.

Avec l'arrivée des sélections Hubbard dans son giron, le groupe Grimaud voit sa taille doubler. Avec un chiffre d'affaires de 150 M€ et 1 350 employés dans ses différents sites, il



**Frédéric Grimaud, p-dg du groupe :**  
« Cette acquisition conforte notre cœur de métier, l'activité de sélection génétique ».

et en Pologne produisent quelque 30 millions de parentales par an. Un chiffre qu'il faut multiplier au moins par deux en prenant en compte la production des distributeurs Hubbard détenteurs de leurs cheptels GP Les souches à croissance rapide (gamme Classic, Yield et Flex) émergent pour 90 % du total des ventes, le solde étant constitué des croisements colorés bien représentés en

France (productions labels et certifiées).

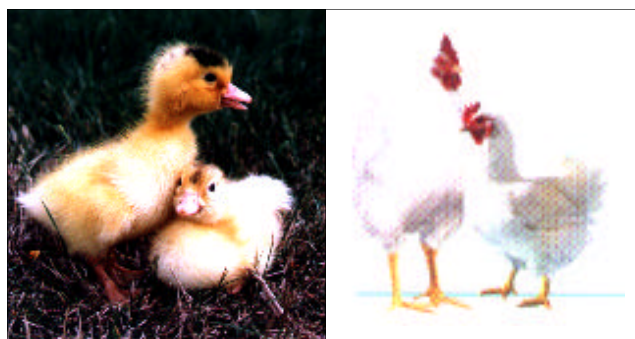
Pour sa part, Grimaud était déjà leader mondial en sélection génétique lapin, et canard, la 2<sup>e</sup> espèce volatile élevée dans le monde, avec une réussite notable sur le marché chinois. Ce groupe familial, créé voici 35 ans, s'est également engagé très tôt dans les biotechnologies humaines (Vivallis) et animales (autovaccins). D'ail-

leurs, cette cession s'accompagne d'un accord de coopération entre Vivallis et Merial permettant à ce dernier d'accéder à une lignée cellulaire (cellules EB14) dont le but est d'améliorer la qualité et les coûts de production de ses vaccins.

Commentant ce rachat, Frédéric Grimaud, 41 ans, p-dg du groupe éponyme, fait observer : « cette acquisition conforte notre cœur de métier, l'activité de sélection génétique, en la renforçant sensiblement. Elle représente désormais les deux tiers de notre CA. De plus, elle positionne encore plus fortement notre groupe à l'international puisque près des deux tiers du CA sont réalisés à l'étranger ».

Il ajoute que « cette acquisition, préparée depuis plusieurs mois, a nécessité un long travail d'approche ». Il se félicite de voir que l'enjeu industriel de ce dossier pour l'aviculture européenne a finalement été compris. « Si Hubbard avait été repris par nos concurrents, des financiers américains, les États-Unis auraient disposé d'un quasi-monopole sur la génétique mondiale du poulet standard », indique le p-dg. La direction de la nouvelle société Hubbard a été confiée au Dr Stéphane Duthoit, 43 ans, qui a dirigé et redressé la société américaine Charles River, leader mondial du lapin de laboratoire, avant d'apporter ses services de consultant au groupe Grimaud. Les nouveaux propriétaires et dirigeants d'Hubbard déclarent avoir pour objectif de faire exprimer à cette société de sélection tout son potentiel, notamment en Amérique du Nord, en la rendant plus efficace à partir de ses savoir-faire et de ses compétences.

**G. Le Boucher**



Le mariage de deux génétiques.



**Le Dr Stéphane Duthoit, nouveau directeur général de la société Hubbard, a dirigé**

**et redressé le leader mondial des lapins de laboratoires.**

devient le second intervenant mondial en génétique aviaire derrière Aviagen. Les centres de multiplication GP d'Hubbard aux États-Unis, en France

## Après la cession de leur entreprise

### Les remerciements des cadres et employés d'Hubbard

Le rôle des cadres et salariés de la société Hubbard dans cette reprise, qualifié « d'exceptionnel » par Frédéric Grimaud, mérite d'être souligné. Dans un communiqué, le personnel et la direction d'Hubbard SAS (France) ont tenu à remercier tous ceux qui,

« au sein de l'entreprise ou dans son environnement, se sont associés à la défense de sa pérennité industrielle sur le long terme ». Et de citer :  
– les clients, fournisseurs, et partenaires éleveurs qui, tout en respectant la discrétion professionnelle, nous

ont conservé leur confiance et leur soutien.  
– les élus, hommes et femmes, les syndicats et associations professionnelles, qui sont intervenus au nom de la défense de notre identité et de notre contribution à l'histoire de l'aviculture.  
– les dirigeants de Me-

rial, dont la décision finale ouvre à Hubbard de nouvelles perspectives et renforce sa vocation de sélectionneur d'envergure mondiale.  
– le groupe Grimaud La Corbière, pour la confiance qu'il nous témoigne en unissant notre destinée à la sienne ».